

# 10 passos para uma implantação de ERP bem-sucedida

E-book

# Sumário

<b>1. Introdução: O maior desafio</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Por que adotar um ERP?</b> .....	<b>6</b>
<b>3. Quando implantar?</b> .....	<b>10</b>
<b>4. 10 passos para uma implementação bem-sucedida</b> .....	<b>14</b>
4.1. Faça o planejamento .....	15
4.2. Identifique a dor de cada área da sua empresa .....	15
4.3. Prepare o time .....	16
4.4. Antes de começar, considere os custos .....	16
4.5. Atenção com os dados legados - migração .....	17

4.6. Treine o usuário .....	17
4.7. Reavalie os fluxos e processos .....	18
4.8. Qualidade dos dados .....	18
4.9. Programe as revisões .....	19
4.10. Fique de olho nos indicadores .....	19
<b>5. Mãos a obra .....</b>	<b>20</b>
<b>6. Sobre nós .....</b>	<b>23</b>

# #0 maior desafio

## Introdução

# # O MAIOR DESAFIO: Introdução

O ritmo acelerado de **novas tecnologias** surgindo no mercado não tem sido uma tarefa fácil das empresas acompanharem. Inovações como a **Internet das Coisas, Inteligência Artificial, Big Data, impressão 3D, Computação em Nuvem**, fábricas inteligentes, assistentes virtuais, manufatura aditiva e robótica são algumas aplicações que têm elevado a automação à potência máxima.

A **IT Brasil** oferece soluções que gerenciam todos os processos da sua empresa, integrando-os em uma única solução. Um conjunto de aplicativos em uma única plataforma que automatiza as tarefas corporativas, dando aos funcionários mais **agilidade** e **praticidade**, garantindo aumento de performance.

# # O MAIOR DESAFIO: Introdução

Neste cenário desafiador, a melhor maneira de aumentar os resultados de sua empresa é com o auxílio das soluções tecnológicas (sistêmicas) que oferecem a possibilidade de escala na entrega para todas as áreas.



## DICA IT BRASIL

Para vencer esse desafio nós listamos abaixo **10 pontos** de atenção que, unidos a solução correta, irão trazer consistência no processo de **transformação digital** de sua companhia.

# # Por que adotar um ERP?

# # POR QUE ADOPTAR UM ERP?

Ao adotar um sistema de ERP como uma ferramenta de gestão, **o tempo investido em tarefas manuais se torna disponível para a criação de novas estratégias** e planejamentos de crescimento para a empresa. Assim, é possível **reduzir custos, aumentar a produtividade**, economizar recursos, **automatizar** e **padronizar processos**.

Além disso, o ERP integrado da **Odoo, reúne todas as informações importantes do seu negócio em único lugar**, facilitando análises de resultados e a atualização de novos dados. Os gestores conseguem registrar, organizar e controlar todos os departamentos da companhia, podendo tomar decisões assertivas com base em informações seguras.

# # POR QUE ADOTAR UM ERP?

Tudo isso acontece por meio de ferramentas específicas para cada segmento. Um software de gestão é um grande aliado no dia a dia corporativo: **é a tecnologia a favor do seu negócio!** Veja como o ERP pode atuar em diversos setores da empresa com a **ODOO**:



**Software de uso único**

Cada linha representa o **tempo gasto** na transferência de informações

**VS**



**Solução tudo em um**

# # POR QUE ADOTAR UM ERP?

Tudo em uma solução



Enterprise Resource  
Planning

# #Quando implantar?

ERP

# # QUANDO IMPLANTAR

Para saber a hora certa de implantar um sistema ERP, **é necessário analisar os pontos críticos do cenário atual da empresa**, seja em relação a dificuldade de acesso às informações ou devido à falta de integração entre os setores. Conheça as funções da ferramenta para que ela possa atingir suas expectativas da melhor forma.

Também reflita se o valor necessário para instalar o software de gestão é viável para seu orçamento. **A implantação é um grande passo para a sua empresa, por isso é indispensável analisar todos os fatores que o levam a esta decisão.**

# # QUANDO IMPLANTAR



Além da tecnologia escolhida,  **você precisa considerar os processos e as pessoas envolvidas**, direta e indiretamente, garantindo que ambos estejam alinhados com a estratégia, de forma a viabilizar a implantação e minimizar os conflitos em decorrência da mudança cultural que toda nova tecnologia traz.

# # QUANDO IMPLANTAR

Para avaliar de forma mais estruturada essas questões, **procura refletir sobre 5 pontos:**

1. **Armazenamento de dados:** Consigo obter as informações atualizadas e confiáveis de forma rápida e segura?
2. **Situação financeira:** O que tenho exatamente a receber e a pagar hoje, a curto, médio e longo prazo?
3. **Qualidade e cumprimento dos prazos:** Atendo os clientes com qualidade?
4. **Controle de estoque:** Qual é o meu estoque de produtos?
5. **Orçamento:** Quanto dinheiro estou perdendo x Quanto dinheiro há disponível para investir na melhoria dos processos?

# #10

passos para  
uma implantação de  
ERP bem-sucedida

# # 10 PASSOS PARA UMA IMPLANTAÇÃO DE ERP BEM-SUCEDIDA

## **Passo 1**

### **Faça o planejamento**

Selecione o ERP que mais se adequa ao seu negócio, buscando o fornecedor que entregará um software completo de acordo com as necessidades da empresa.

Após a escolha, planeje o que precisa ser desenvolvido para alcançar as metas da empresa e estabeleça prioridades, sempre priorizando a possibilidade de integração das demandas de todas as áreas em um único aplicativo. Evite ao máximo trabalhar com fornecedores diferentes no processo.

## **Passo 2**

### **Identifique a dor de cada área da sua empresa**

Após o planejamento, identifique as falhas de cada departamento da empresa, analisando as dificuldades e os processos engessados. O gestor deve conversar com as equipes e descobrir suas necessidades.

# # 10 PASSOS PARA UMA IMPLANTAÇÃO DE ERP BEM-SUCEDIDA

## **Passo 3**

### **Prepare o time**

Forme um time com representantes das áreas que devem ser incluídas no projeto de implantação. Por exemplo: gestores das áreas de produção, marketing, vendas, financeiro, TI, entre outros.

Entenda que a nova solução trará impactos da alta gestão a nível operacional.

## **Passo 4**

### **Antes de começar, considere os custos**

Antes de iniciar o projeto, coloque na ponta do lápis o custo total de propriedade de um software, levando em consideração os gastos pré e pós-implantação, como mensalidades e capacitação dos profissionais que utilizarão o sistema.

# # 10 PASSOS PARA UMA IMPLANTAÇÃO DE ERP BEM-SUCEDIDA

## **Passo 5**

### **Atenção com os dados legados - migração**

É a etapa mais importante no processo de implantação. Nesta etapa, os dados serão migrados para o novo ERP, que fornece uma transição suave e a utilização futura do software. Deve-se identificar quais dados são necessários e importantes para uma transição bem-sucedida. A maioria dos sistemas permite a entrada de dados, mas toda a transferência pode sobrecarregar o processo. Cuidado!

## **Passo 6**

### **Treine o usuário**

Preparar toda empresa é uma das etapas mais importantes na implantação de um ERP com sucesso. Consiste no treinamento dos colaboradores na utilização do novo sistema, através de cursos e detalhar o novo modelo de trabalho. Para isso, mapeie as pessoas, planeje qual tipo de conhecimento cada uma delas precisa ter para efetuar a capacitação.

# # 10 PASSOS PARA UMA IMPLANTAÇÃO DE ERP BEM-SUCEDIDA

## **Passo 7**

### **Reavalie os fluxos e processos**

Aproveite o período de aquisição do ERP para modificar fluxos que precisam ser melhorados dentro do negócio e conte com o apoio e experiência do seu fornecedor para implantar processos de melhoria.

## **Passo 8**

### **Qualidade dos dados**

A precisão dos dados é a principal função de um ERP, ou seja, não tem erro! Mas é necessário verificar a entrada de dados e ficar atento nas atualizações mais tarde. Os processos do negócio devem estar bem alinhados e com informações claras.

# # 10 PASSOS PARA UMA IMPLANTAÇÃO DE ERP BEM-SUCEDIDA

## **Passo 9**

### **Programe as revisões**

A implementação do ERP é um processo contínuo, assim a empresa deve manter o controle do sistema para evitar qualquer falha sistêmica ou bugs que possam afetar a sua funcionalidade. Portanto, programe revisões periódicas e faça atualizações constantes..

## **Passo 10**

### **Fique de olho nos indicadores**

Para o ERP cumprir seu papel para alavancar o crescimento da sua empresa, as estratégias devem estar monitoradas através de KPIs, para que sejam sanados gargalos operacionais e potencializados os resultados positivos, garantindo maior segurança à tomada de decisão.

#Maãos a obra

# # MÃOS A OBRA

**Um sistema integrado de gestão empresarial deve ser o verdadeiro parceiro de negócios da sua organização.** Por isso, a palavra chave que irá conduzir esta relação é: **confiança**. Uma boa relação precisa ser estabelecida desde o primeiro contato com a fornecedora do software. Observe a transparência, respeito pelos prazos, motivação, visão de futuro e a cultura. **É imprescindível que haja sintonia entre a cultura organizacional da empresa de software e a sua companhia.**

A aquisição de uma excelente ferramenta pode melhorar a integração de todos os processos, aumentando a produtividade, o crescimento da receita e fortalecendo o relacionamento com os clientes.

# # SOBRE NÓS

## Gente apaixonada por inovação e tecnologia!

Comprometidos com os objetivos dos clientes, trabalhamos para que o time de tecnologia da sua empresa possa **impulsionar os resultados do negócio como um todo**, apoiados em inovação, segurança, alto desempenho e claro, redução de custos.

Além das soluções de ponta que oferecemos, o **atendimento é o maior diferencial da IT Brasil**. Somos apaixonados pelo que fazemos, porque a nossa vocação é servir!



# # SOBRE NÓS

## Gostou desse conteúdo?

Estamos aqui para te ajudar  
nessa **jornada de transformação  
digital**. Conte conosco!

Contato

08005678910

[contato@itbrasil.com.br](mailto:contato@itbrasil.com.br)

[Nosso LinkedIn](#) 